

À

Secretaria Municipal de Educação da Prefeitura Municipal de Pouso Alegre - MG

Projeto: Reforma do Centro de Distribuição da Secretaria de Educação

ANÁLISE DE RISCO

Prezados,

A seguir, apresentamos a análise técnica dos riscos para a execução da Reforma do Centro de Distribuição da Secretaria de Educação.

Risco 1	Falhas ou omissões de qualquer documento que compõem o objeto, incluindo diferenças de quantitativo, ausência de detalhamentos e de serviços necessários.
Probabilidade:	Baixa
Impacto:	Alto
Dano:	Alterações dos projetos e orçamentos, resultando em alterações dos custos e/ou prazos inicialmente previstos para execução da obra.
Ação Preventiva:	Realização de visitas técnicas para elaboração detalhada dos projetos e documentos, incluindo memorial descritivo, memorial de cálculo e planilha orçamentária compatíveis com o objeto.
Ação de Contingência:	Correção rápida dos erros identificados, minimizando os impactos e garantindo a execução do contrato sem comprometer o cronograma e os custos.
Risco 2	Alteração da legislação, regulamentos e normas que causem alterações no projeto inicialmente contratado.
Probabilidade:	Baixa
Impacto:	Médio
Dano:	Possíveis reajustes nos custos e/ou prazos inicialmente previstos para a execução da obra.
Ação Preventiva:	Elaboração dos projetos conforme as normas e legislações vigentes no momento da contratação.
Ação de Contingência:	Análise das novas exigências e adaptação do projeto para garantir conformidade com a legislação vigente, reduzindo impactos negativos no contrato.
Risco 3	Divergência dos serviços projetados e executados.
Probabilidade:	Baixa
Impacto:	Médio
Dano:	Necessidade de retrabalho, acarretando alterações nos prazos inicialmente previstos para a execução da obra.

Ação preventiva:	Elaboração detalhada dos projetos, fiscalização rigorosa da execução e exigência de qualificação técnica da empresa executora no edital de licitação.
Ação de contingência:	Caso a execução esteja em desacordo com o projeto, exigir a readequação para garantir conformidade. Caso a divergência seja inevitável ou justificada, recalcular custos e prazos para minimizar impactos.
Risco 4	Imprevistos relacionados a patologias estruturais em áreas de reforma da edificação existente
Probabilidade:	Média
Impacto:	Alto
Dano:	Atrasos significativos no cronograma do objeto e aumento dos custos da construção.
Ação Preventiva:	Realizar inspeções completas para identificar previamente as patologias, falhas ou condições inesperadas que possam afetar a execução do projeto.
Ação de Contingência:	Adaptação do projeto conforme as novas condições identificadas, incluindo possíveis alterações estruturais ou de materiais. Reajuste de orçamento e cronograma para absorver custos adicionais com materiais, equipamentos e mão de obra.
Risco 5	Mudanças no escopo do projeto durante a execução
Probabilidade:	Baixa
Impacto:	Alto
Dano:	Alterações de projetos e custos além dos prazos inicialmente previstos para execução da obra.
Ação Preventiva:	Definir junto aos responsáveis as demandas necessárias a serem consideradas no escopo do projeto elaborado.
Ação de Contingência:	Formalização das alterações por meio de decisão conjunta entre todos os envolvidos, garantindo a segurança e integridade da estrutura existente e minimizando impactos financeiros e temporais.

Sem mais, colocamo-nos à disposição para eventuais esclarecimentos e subscrevemo-nos com votos de estima e consideração.

Atenciosamente,

Aloisio Caetano Ferreira
CREA – MG 97.132/D
DAC Engenharia Ltda
09.257.872/0001-04